



**FONDATION
DES
HÔPITAUX**



ESSENTIEL 2025

**PATIENTS, FAMILLES, SOIGNANTS :
EN 2025, VOTRE SOUTIEN A FAIT
LA DIFFÉRENCE**



“ Depuis sa création, la Fondation des Hôpitaux poursuit une ambition inchangée : rendre l'hôpital plus humain !

Le premier semestre 2026 a été marqué par une profonde émotion avec la disparition de deux personnalités qui ont façonné notre histoire : Madame Bernadette Chirac, qui a présidé la Fondation pendant vingt-cinq ans et le Professeur Claude Griscelli, son fondateur. Leurs valeurs et leur vision continueront à nous inspirer.

En prenant la direction générale de la Fondation des Hôpitaux en mars dernier, je mesure pleinement la responsabilité qui m'est confiée : piloter avec la même exigence tout en renforçant notre capacité à répondre aux besoins d'aujourd'hui et de demain.

Depuis mon arrivée, les déplacements et les échanges me confortent dans une conviction : derrière les projets, il y a des enfants, des femmes et des hommes dont le quotidien change concrètement. C'est cette réalité qui donne tout son sens à notre mission.

Grâce à vos dons, la Fondation en 2025 a poursuivi son engagement auprès des enfants hospitalisés, des adolescents, des soignants et de nos aînés. Fidèle à ses objectifs, elle a également renforcé sa mobilisation sur des défis majeurs de santé publique, persuadée que la qualité des soins ne peut être dissociée de la qualité de vie et de l'accompagnement des plus fragiles.

Notre priorité sera de soutenir des projets utiles, innovants et rigoureusement évalués, au plus près des besoins du terrain. Cette volonté d'impact, de transparence et de confiance nous guide et fonde la relation que nous entretenons avec nos partenaires et donateurs.

Au nom de la Fondation des Hôpitaux, je vous remercie chaleureusement pour votre engagement à nos côtés.

C'est avec vous que nous pourrons répondre aux enjeux et amplifier notre action au service de celles et ceux qui vivent l'hôpital. ”

Sandrine Planchon

Directrice Générale de la Fondation des Hôpitaux

ENFANTS

210 PROJETS

pour les enfants hospitalisés

4,8 M€

de subventions

ADOLESCENTS

149 PROJETS

pour la santé mentale
des adolescents

2,4 M€

de subventions

PERSONNES ÂGÉES

86 PROJETS

de tiers-lieux en EHPAD
et services gériatrie

2 M€

de subventions

2025

L'ESSENTIEL EN CHIFFRES

SOIGNANTS

82 ESPACES

pour le personnel soignant

3 M€

de subventions

4 PROJETS

innovants soignants

291 K€

de subventions

AU TOTAL

+500

projets financés

498

établissements
accompagnés

17,6 M€

collectés

304 694

bénéficiaires



ENFANTS HOSPITALISÉS

Pièces Jaunes est une opération nationale menée chaque début d'année depuis 1989 pour collecter des fonds destinés à améliorer le quotidien des enfants et des adolescents à l'hôpital.

L'édition 2025 des Pièces Jaunes a été marquée par de nombreux temps forts : lancement à Bordeaux, émissions spéciales sur TF1, visites de projets soutenus, événements solidaires et Gala des Pièces Jaunes. Portée par la chanson *Les p'tits soleils*, la campagne a permis de mobiliser largement le public en faveur des jeunes hospitalisés.

Grâce à cette mobilisation, 210 projets ont été financés en 2025, pour un montant de 4,9 M€. Depuis 1989, plus de 10 000 projets ont été soutenus partout en France.

Parmi eux, 145 projets ont été soutenus dans 80 Maisons des familles, pour un montant de 16,4 M€. Ces lieux jouent un rôle essentiel : ils permettent aux parents de rester au plus près de leur enfant hospitalisé, dans un cadre chaleureux et accessible.



© Eric HUYNH

UNE ÉTUDE D'IMPACT RÉALISÉE EN 2025 en démontre les bénéfices concrets : des parents plus sereins, des liens familiaux préservés, davantage d'entraide et une relation renforcée avec les soignants. Les résultats complets de l'étude sont [disponible sur notre site](#).

GRÂCE À VOUS



DÉCOUVREZ LA MAISON DES FAMILLES DU PETIT MONDE À LYON

Cette maison des familles de 33 chambres offre aux parents un cadre serein et chaleureux, pour rester au plus près de leur enfant ou de leur proche hospitalisé. Ouverte en 2025, elle a bénéficié d'un soutien de 800 000 € de la Fondation des Hôpitaux tout au long des quatre années de travaux.

« Sans la Maison des Familles on n'aurait pas pu rester auprès de notre fille. [...] Si elle ne nous avait pas eu auprès d'elle tout ce temps, ça aurait peut-être changé l'histoire... » — Jennifer maman d'un bébé hospitalisé dès la naissance

► [Regarder le projet en vidéo](#)





© Eric HUYNH

UNE ÉTUDE D'IMPACT MENÉE EN 2025 confirme des résultats concrets des Maisons des Adolescents : des accueils mieux adaptés, des équipes renforcées et de nouvelles actions innovantes au service des jeunes.

Les résultats complets de l'étude sont disponible sur notre site.

SANTÉ MENTALE DES ADOLESCENTS

Parlez Jeunesse est un programme pour sensibiliser et accompagner la santé mentale des adolescents, en leur offrant des espaces d'accueil, d'expression et de soins.

Le 10 octobre 2025, à Poitiers, la 2ème édition de Parlez Jeunesse a rassemblé jeunes, familles et professionnels à l'occasion de la Journée mondiale de la santé mentale. Un événement engagé et festif autour d'un grand concert pour libérer la parole.

En 2025, un appel à projet dédié a permis de soutenir des initiatives spécifiquement liées à la santé mentale des jeunes en souffrance. 149 projets ont été accompagnés, pour un montant global de 2,4 M€.

Depuis plus de 20 ans, la Fondation des Hôpitaux soutient les services de pédopsychiatrie et les Maisons des Adolescents. 265 projets (aménagements, unités mobiles, activités...) ont été financés dans 120 Maisons des ados, où les jeunes trouvent écoute, soutien et accompagnement.

DÉCOUVREZ LA MAISON DES ADOLESCENTS DE CÔTE-D'OR

À Dijon, la Maison des adolescents accueille chaque année 1 600 jeunes et familles. Ce lieu d'accueil dispose de plusieurs antennes sur le territoire et organise des actions collectives de prévention, mais aussi des activités artistiques et culturelles (club de lecture, atelier photo ou d'alimentation, confiance en soi...). Grâce au soutien de la Fondation en 2025, elle pourra s'agrandir et accompagner un plus large public.

« À un moment de ma vie, ça n'allait pas vraiment... J'ai été suivie par une psychologue et j'ai participé à des activités de groupe. C'est bien, parce que tu es libre de parler de ce que tu veux. Les MDA, c'est important : ça aide à se sentir mieux, à se libérer, à dire tout ce qu'on a sur le cœur. Et j'ai aussi rencontré d'autres jeunes. » — Leïla, 17 ans

📺 [Regarder le projet en vidéo](#)



GRÂCE À VOUS

SOIGNANTS

Ce programme développe, au cœur des établissements de santé, des “espaces soignants” de répit dédiés au repos, aux soins et à la convivialité.

Lancé en 2020 avec le soutien de Sanofi, ce programme répond à un besoin essentiel : offrir aux soignants des lieux pour se ressourcer, participer à des activités et prendre soin d’eux au quotidien.

En 2025, 82 projets visant à prendre soin de ceux qui soignent ont été retenus pour 3 M€ dans les hôpitaux et établissements médicaux-sociaux. Au total, depuis le lancement de ce programme en 2021, 758 Espaces Soignants ont été financés pour un montant de 27,8 M€, bénéficiant à plus de 600 000 soignants.

L’appel à projets 2025 a également permis de financer 4 projets innovants portés par des soignants, pour un montant total de 291 K€.

Afin d’encourager et de valoriser ces initiatives, la Fondation des Hôpitaux, en partenariat avec la Fondation MNH, a créé en 2025 le Prix Santé des soignants. Pour cette première édition, dotée de 50 000 €, le prix a été décerné à l’Hôpital Foch pour son projet de centre dédié à la santé des professionnels hospitaliers : le « Centre Prévention et Travail ».



© MySweetMadeleine

UNE ÉTUDE D’IMPACT MENÉE DÈS 2024 confirme l’efficacité des Espaces Soignants : une amélioration significative du bien-être des soignants, une incitation à prendre davantage soin de soi, des équipes plus soudées et des établissements plus attractifs. Les résultats complets de l’étude sont [disponible sur notre site](#).

GRÂCE À VOUS



DÉCOUVREZ L’ESPACE SOIGNANTS EXTÉRIEUR DE L’HÔPITAL SAINT-JOSEPH

À l’hôpital Saint-Joseph, la Bulle d’Oxygène illustre concrètement cet engagement : **un espace de sport extérieur accessible à tout moment pour les personnels de santé**, directement sur le lieu de travail, pour favoriser récupération et bien-être.

« C’est un symbole fort de proposer quelque chose dédié aux soignants. Ces espaces sont indispensables pour préserver leur santé mentale et physique, afin qu’ils puissent, à leur tour, prendre soin des autres. » — Dr Marguerite d’Ussel



📺 [Regarder le projet en vidéo](#)



PERSONNES ÂGÉES

La Fondation est engagée de longue date en faveur des personnes âgées pour préserver le lien social, lutter contre l'isolement et favoriser une meilleure qualité de vie. Des enjeux majeurs en EHPAD et en gériatrie auxquels la Fondation entend pleinement contribuer.

Depuis 1993, 7 414 projets ont ainsi été accompagnés, au service du confort, du lien social et de la qualité de vie des aînés.

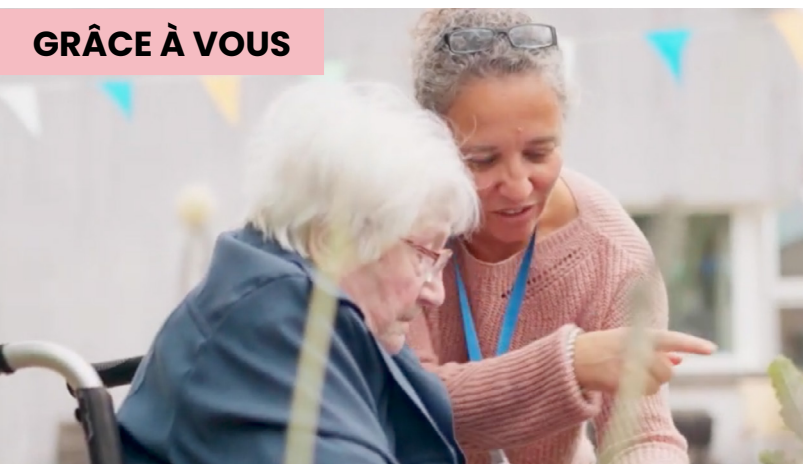
L'appel à projets de 2025 a permis de financer 86 nouveaux tiers-lieux en EHPAD et dans les services de gériatrie, pour un montant total de 2 M€.

Ces tiers-lieux de convivialité ou intergénérationnels sont des espaces ouverts sur la ville, pensés pour favoriser le lien social, les rencontres, les activités et l'ouverture des établissements sur leur territoire.



© Résidence Pierre Paillet

GRÂCE À VOUS



DÉCOUVREZ LE JARDIN THÉRAPEUTIQUE DE MANTES-LA-JOLIE

A Mantes-la-Jolie, un jardin thérapeutique intergénérationnel a ouvert ses portes dans l'EHPAD Le Chemin de la Rose pour offrir aux aînés et aux enfants des unités de soins l'opportunité de se rassembler et d'échanger au cours de moments chaleureux. Une approche thérapeutique, sensorielle et éducative vivement sollicitée par le corps médical qui permet de tisser du lien.

« On a créé des activités communes entre l'hôpital et l'EHPAD : ils font des gâteaux et viennent goûter avec les enfants en pédiatrie. Ce sont des moments riches d'échanges, qui font parfois découvrir d'autres aspects de la vie. » — Dr Pellegrino



📺 [Regarder le projet en vidéo](#)



À QUOI SERVENT VOS DONs

LE MOT DU TRÉSORIER

En 2025, la Fondation des Hôpitaux a continué de renforcer son engagement auprès des établissements de santé et de celles et ceux qui les font vivre : patients, jeunes, soignants et aidants. Grâce à la mobilisation de tous, ses actions ont pu être amplifiées sur l'ensemble du territoire.

L'exercice se clôture avec un excédent de 3,2 M€, porté par une collecte globale de 17,6 M€. Cette dynamique repose notamment sur le succès de l'opération Pièces Jaunes, qui a permis de collecter 7,2 M€, ainsi que sur la générosité des donateurs, particuliers comme entreprises, avec 1,8 M€ de dons non affectés. Le mécénat de SANOFI a également contribué de manière décisive, à hauteur de 3,3 M€, dans le cadre de la troisième et dernière année de partenariat en faveur des soignants. Les libéralités, à un niveau élevé de 5,3 M€, traduisent par ailleurs la confiance durable accordée à la Fondation.

Parallèlement, la Fondation a poursuivi un travail de gestion rigoureux, en mobilisant 0,8 M€ de fonds dédiés antérieurs et en procédant à l'annulation de 2,1 M€ de dettes anciennes, grâce à une action de suivi attentive.

Au total, 13,5 M€ ont ainsi été engagés pour soutenir concrètement les établissements de santé, au plus près des besoins des équipes et des patients, comme le montrent les actions présentées dans ces pages.

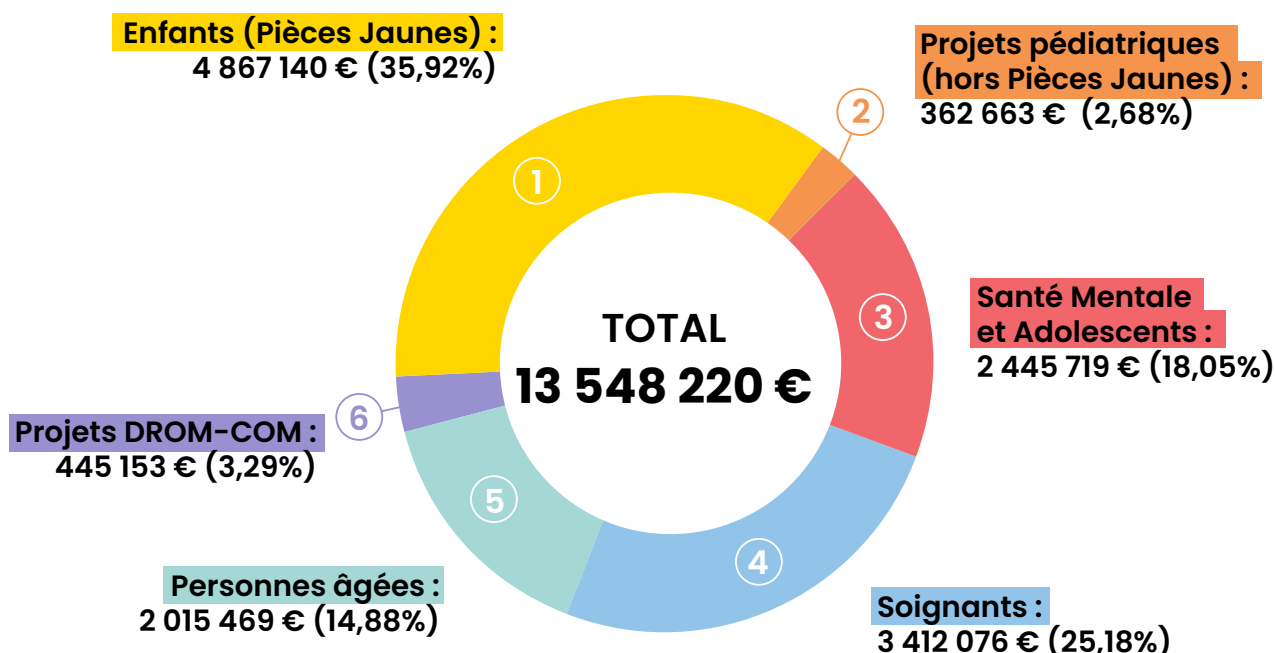
Ces résultats sont avant tout le reflet d'un engagement collectif. La Fondation adresse ses remerciements les plus sincères à l'ensemble de ses donateurs et partenaires pour leur confiance et leur fidélité. Elle tient également à saluer l'engagement quotidien des soignants et à exprimer son soutien aux personnes touchées par la maladie.

Emmanuel Miquel

Trésorier de la Fondation des Hôpitaux



RÉPARTITION DES FINANCEMENTS PAR PROGRAMMES



ORIGINE ET EMPLOI DES RESSOURCES

98% DES RESSOURCES DE LA FONDATION PROVIENNENT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

Répartition des ressources inscrites au compte de résultat 2025

- 1 Produits liés à la générosité du public : 21 206 212 € (98,14%)
- 2 Produits non liés à la générosité du public* : 401 887 € (1,86%)



Total des ressources liées à la générosité du public en 2025

- 1 Dons manuels : 4 250 942 € (20%)
- 2 Legs, donations et assurances-vie : 5 305 276 € (25%)
- 3 Mécénats : 7 668 644 € (36%)
- 4 Autres ressources liées à la générosité du public : 3 981 350 € (19%)



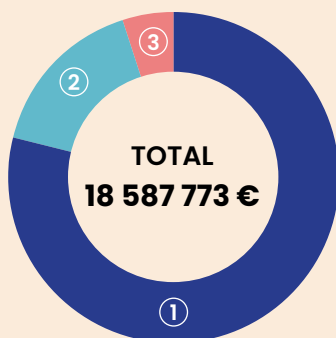
*Soutiens financiers de fondations et associations

Pour rappel le total des ressources inscrites au compte de résultat de 2024 s'élevait à 21 138 751 €. Les ressources liées à la générosité publique représentaient 98% pour 20 700 151 €.

14,66 MILLIONS D'EUROS ONT ÉTÉ ENGAGÉS POUR NOS MISSIONS SOCIALES

Répartition des emplois inscrits au compte de résultat 2025

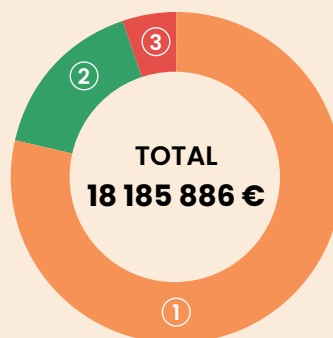
- 1 Missions sociales : 14 665 619 € (79%)
- 2 Frais de recherche de fonds : 2 998 880 € (16%)
- 3 Frais de fonctionnement : 923 274 € (5%)



En 2024, le total des emplois inscrits au compte de résultat était de 20 404 518 €.

Utilisation des emplois sur les ressources liées à la générosité du public en 2025

- 1 Missions sociales : 14 263 732 € (79%)
- 2 Frais de recherche de fonds : 2 998 880 € (16%)
- 3 Frais de fonctionnement : 923 274 € (5%)



En 2024, l'utilisation des emplois sur les ressources liées à la générosité du public s'élevait à 19 965 918 €.

Utilisation des ressources issues de la générosité du public :
83% des ressources issues de la générosité du public collectées en 2025 ont été utilisées soit 18 185 886 € sur 22 048 969 €.

Les ressources de l'année 2025 de 22 M€ comprennent :

- 21 206 212 € de fonds collectés en 2025,
- 842 757 € d'utilisation de fonds dédiés antérieurs.

La part des ressources non utilisées est de 3 863 083€ :

- 3 223 709 € d'excédents de l'exercice,
- 33 435€ de reports de ressources de dons affectés à des projets,
- 605 939 € de dotation aux provisions sur des parts SCP.I

Contributions volontaires en nature :

La Fondation a bénéficié de 132 478 € de dons en nature (Affichages publicitaires gracieux et campagnes de communication). En outre, certains de nos partenaires réalisent à notre profit ou au profit de nos bénéficiaires, des événements et d'autres opérations de communication et collecte. Ces prestations et dons en nature n'ont pas pu être valorisés en raison de l'absence d'informations transmises par ces entités.

COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

Actif (net)	2025	2024	Passif	2025	2024
1. Actif immobilisé	38 361 493	8 660 043	1. Fonds propres et réserves	30 622 147	27 398 436
Immobilisations corporelles	3 247 121	3 531 488	Fonds propres	4 929 530	4 765 631
dont biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés			Réserves	19 364 762	17 889 677
Immobilisations Financières nettes	35 114 372	5 128 555	Report à nouveau	3 104 145	3 104 145
			Exécent ou déficit de l'exercice	3 223 710	1 638 983
2. Actif circulant	36 734 600	75 587 730	2. Fonds dédiés et fonds reportés	9 872 576	12 713 287
Créances reçues par legs ou donations	2 222 207	4 097 659	Fonds reportés liés aux legs ou donations	4 768 323	6 799 712
Valeurs mobilières de placements	0	0	Fonds dédiés	5 104 253	5 913 575
Disponibilités	33 757 805	67 569 712			
Autres	754 588	3 920 359			
			3. Provisions pour risques et charges	37 523	43 185
			Provisions pour charges	37 523	43 185
3. Autres			4. Dettes	34 563 848	44 092 865
			Emprunts / dettes fournisseurs -legs-fiscal sociales	1 775 245	1 951 554
			Autres dettes	32 788 603	38 807 978
			dont dettes sur projets conventionnés auprès des hôpitaux	32 633 208	38 806 075
			Produits constatés d'avance	0	3 333 333
Total de l'actif	75 096 093	84 247 773	Total du Passif	75 096 093	84 247 773



Ce qu'il faut retenir

A fin 2025, la Fondation dispose d'une réserve pour projets de 22 M€ et continue d'engager une démarche d'apurement pluriannuel de cette réserve en mobilisant ces fonds au service de la mission sociale.

VOS DONs, NOTRE ENGAGEMENT

Chaque don confié à la Fondation des Hôpitaux est utilisé avec une exigence constante : être utile, répondre aux besoins du terrain et produire un impact concret pour les patients, les soignants et leurs proches.

Parce que la confiance de nos donateurs est essentielle, nous nous engageons à agir avec rigueur, transparence et responsabilité à chaque étape.

Des projets sélectionnés avec exigence

Chaque année, des établissements de santé sur tout le territoire proposent des projets pour améliorer le quotidien des patients, des soignants et des aidants.

Ces projets font l'objet d'un processus structuré :

- une analyse par nos équipes engagées au quotidien,
- une expertise par notre comité d'orientation composé de professionnels de santé,
- une validation par un conseil d'administration mobilisé et indépendant.

Cette exigence garantit que les projets soutenus sont pertinents, utiles et adaptés aux besoins réels du terrain.

Un accompagnement dans la durée pour mesurer l'impact de vos dons

Au-delà du financement, la Fondation accompagne les projets tout au long de leur mise en œuvre en suivant leur réalisation, échangeant régulièrement avec les établissements et valorisant leurs initiatives.

Et parce que chaque don compte, la Fondation des Hôpitaux mesure concrètement les effets de ses actions sur le terrain.

Des études d'impact sont menées avec des partenaires indépendants, au plus près des bénéficiaires et des équipes de terrain. Elles permettent d'évaluer concrètement ce que les projets changent dans le quotidien et ont mis en évidence des résultats clairs :

- des familles qui restent plus proches, plus sereines
- des jeunes qui trouvent un espace pour être écoutés
- des soignants mieux soutenus dans leur quotidien
- des lieux de vie plus humains, pour tous

Autant de changements concrets, visibles, qui donnent tout leur sens aux dons reçus.



© Association Robert-Debré

Une transparence totale

La Fondation des Hôpitaux est reconnue d'utilité publique et agit dans un cadre exigeant de contrôle et de transparence, sous le contrôle de la Cour des Comptes :

- des comptes certifiés par un Commissaire aux comptes chaque année
- une labellisation Don en Confiance renouvelée
- une information régulière de nos donateurs



ET DEMAIN ?

Avant de regarder vers l'avenir, un mot s'impose : merci.

Merci à toutes celles et tous ceux qui rendent l'action de la Fondation des Hôpitaux possible.

Particuliers, entreprises partenaires, fondations, équipes hospitalières, enseignants, élèves mobilisés dans les écoles, associations, bénévoles... chacun apporte sa pierre à un engagement collectif qui dépasse largement notre seule institution.

Grâce à vous, nous pouvons agir concrètement auprès de celles et ceux qui en ont le plus besoin. Mais surtout, grâce à vous, nous pouvons continuer à imaginer les réponses aux défis d'aujourd'hui et de demain.

Depuis près de 40 ans, la Fondation poursuit une même ambition : améliorer concrètement la vie à l'hôpital. Cette mission s'inscrit dans l'héritage porté par Bernadette Chirac et le Professeur Claude Griscelli, dont la vision continue de nous inspirer.

Mais notre responsabilité n'est pas seulement de poursuivre leur œuvre. Elle est aussi de la faire évoluer.

Car les besoins changent. Notre société se transforme. Et la Fondation des Hôpitaux est au rendez-vous pour accompagner ces évolutions au plus près des réalités du terrain.

une attention particulière est désormais portée à celles et ceux sans lesquels aucun système de santé ne peut fonctionner : les soignants. Soutenir leur qualité de vie, leur santé et leurs conditions d'exercice est devenu une priorité essentielle.

Notre engagement en faveur de la santé mentale des jeunes s'est également renforcé, notamment à travers notre soutien aux Maisons des Adolescents et des initiatives de sensibilisation et de prévention.

A l'heure où le vieillissement de la population constitue l'un des grands défis de notre société, nous avons également développé nos actions auprès des personnes âgées. Lutter contre l'isolement, préserver la qualité de vie sont des enjeux majeurs auxquels la fondation entend pleinement contribuer.

C'est cette capacité à évoluer avec la société, tout en restant fidèle à sa mission, qui guidera nos actions en 2026 et dans les années à venir.





**FONDATION
DES HÔPITAUX**

9 rue Scribe, 75009 Paris
fondationhopitaux.fr

Organisatrice de l'opération
Pièces Jaunes depuis 36 ans.



**PIÈCES
JAUNES**

